

نمونه تکمیل شده طرح کسب و کار

۱- عنوان :

- مهد کودک و آمادگی :
- نام مؤسس :
- تاریخ تأسیس : ۸۲ / ۶ / ۲۰
- ش . ثبت : ۸۸۸۸۸

۲- مأموریت :

- راه‌اندازی و تأسیس یک مؤسسه خدماتی
- تأمین درآمد و استقلال اقتصادی
- خدمت به جامعه
- رشد و پویایی فرهنگی، اجتماعی
- اشتغال زایی
- امنیت
- آموزش
- تربیت

۳- فهرست محتوا :

- حفظ و نگهداری کودکان
- آشنایی کودکان با شعر و سرود و نقاشی
- آشنایی کودکان با ورزش
- آشنایی کودکان با سوره‌های قرآن
- آشنایی کودکان با کلمات انگلیسی
- آشنایی کودکان با قصه‌های مذهبی
- آشنایی کودکان با ریاضیات
- آشنایی کودکان با مسائل بهداشتی
- همکاری و همیاری با مادران شاغل
- خمیربازی و ساختن اشکال مختلف

۴- کسب و کار :

■ شکل کسب و کار : خدماتی است.

توصیف کسب و کار

مهدکودک و آمادگی ... یک نوع مؤسسه خدماتی است که برای رفع نیازهای اجتماعی جامعه ایجاد شده است. خدمات این واحد کاری در ابتدا شامل خانواده‌هایی بود که مادر شاغل و مجبور می شد مدت زمانی فرزندش را برای نگهداری به این مرکز بسپارد. بعدها بر اثر بالا رفتن سطح فکری، خانمهای خانه دار هم به جمع خانمهای شاغل پیوستند و فرزندانشان مشتریانی برای این واحد به حساب آمدند.

۵- محصول یا خدمات :

در آمادگی و مهدکودک ... خدماتی بدین شرح عرضه می شود:

- نگهداری از فرزندان شیرخوار
- آموزش مفاهیم اولیه زندگی یا مرور آنها برای کودکان
- آموزش مفاهیم اولیه برای ورود به دبستان در مقطع آمادگی

۶- محل :

یک خانه ویلایی به مساحت ۳۸۴ متر مربع، به طول ۳۲ و عرض ۱۲ متر. دارای یک سالن پذیرایی ۴۰ متری، سه کلاس ۲۰ متری و یک کلاس ۳۰ متری به انضمام یک اتاق ۱۲ متری برای مدیر، یک آشپزخانه و یک هال ۲۵ متری، دو نورگیر، دو سرویس بهداشتی، یک حیاط با تعدادی وسایل ورزشی و تفریحی و یک باغ کوچک.

۷- مشخصات مدیر و همکاران :

عنوان سمت	تاریخ تولد	سابقه کاری	تحصیلات
مدیر	۴۱ / ۵ / ۱۳	۳ سال	کارشناس
مربی آمادگی	۶۰ / ۲ / ۱۰	۴ سال	فوق دیپلم
مربی	۶۲ / ۶ / ۹	۲ سال	دیپلم
مربی	۶۲ / ۴ / ۷	۳ سال	دیپلم
مربی شیرخوار	۶۰ / ۹ / ۱۷	۳ سال	دیپلم
مربی نظافت	۳۹ / ۲ / ۱۰	۱۰ سال	زیردیپلم

۸- مسائل امنیتی :

با توجه به این که این گونه مؤسسات با افرادی در ارتباط اند که از نظر سنی و فکری به رشد و بلوغ نرسیده اند و احتمال این که ناخواسته خطرات جسمی برای خود یا دیگر همبازیان خود ایجاد کنند، وجود دارد، مسئول مؤسسه بر آن شد که سیستم نظارت و کنترل را بیش از پیش اعمال کند تا کودکان از محیط مهد کودک خارج نشوند و حادثه ناگواری نیافرینند.

از نکاتی که برای رعایت امنیت به کار رفته است می توان به این موارد اشاره کرد:

- هر ۱۵ کودک به یک مربی تحویل داده می شوند.
- مربی نظافت در کلاسها می گردد تا در صورت لزوم کمک کند.
- مدیر هم در اکثر مواقع با دیگر مربیان در اداره کلاسها همکاری می کند.
- درهای خروجی قفل می شود و کلید نزد مدیر است.
- از به کار بردن وسایل تیز و برنده، حتی مداد نوک تیز خودداری می شود.
- از وسایل ورزشی و بازی هماهنگ با سن و قد کودکان استفاده می شود.
- بچه هایی که از جنب و جوش بیشتری برخوردارند، شناسایی و بیشتر کنترل می شوند.
- اتاق بچه های شیرخوار کاملاً جدا شده است تا آسیب نبینند.
- از پذیرفتن بچه هایی که بیماریهای واگیردار دارند، جداً خودداری می شود.

۹- بازاریابی :

برای راه اندازی مهد کودک، ابتدا منطقه ای انتخاب شد که در اطراف آن هیچ مهدکودکی نباشد. سپس منطقه از نظر فرهنگی، معیشتی و اجتماعی تا حدود زیادی بررسی و شناسایی شد تا اطمینان نسبی برای جذب و جلب متقاضیان به دست آید.

روشهای تبلیغات

برای اینکه بتوان کودکان بیشتری را به سمت مهد کودک جلب کرد، اقداماتی بدین شرح صورت گرفت:

- انتشار اعلامیه های تأسیس مهدکودک و پخش این اعلامیه ها در خانه ها یا تحویل آنها به مردم و نصب آنها در مکانهای عمومی، مانند نانوائی و داروخانه.
- نیازسنجی: آمارگیری تعداد کودکان ساکن در اطراف مهدکودک .
- ارسال دعوتنامه برای خانواده ها و تشکیل جلسه معارفه و بیان ویژگیهای خاص مدیریت و مهدکودک.
- نصب پراکنده پوستر و پلاکارد در خیابان.
- اعطای تخفیف ۱۰ درصدی شهریه به دانش آموزانی که در ماه شهریور ثبت نام می کنند.
- تغذیه رایگان در یکی از روزهای هفته (پنج شنبه).
- برگزاری جشن و حضور کودکان در فعالیتهای فرهنگی، هنری.

۱۰ - شهریه :

کودکان زیر یکساله	کودکان ۱ تا ۳ ساله	کودکان ۳ تا ۵ ساله	کودکان ۵ ساله به بالا
ریال ۲۰۰/۰۰۰	ریال ۱۸۰/۰۰۰	ریال ۱۶۰/۰۰۰	ریال ۱۵۰/۰۰۰

البته میزان شهریه ثابت از طرف سازمان بهزیستی اعلام می‌شود. ثبت نام کودکان در تمام طول سال میسر است ولی در تابستان، آمار ثبت نام کاهش می‌یابد که برای جبران این مشکل، از روشهای زیر بهره گرفته می‌شود:

- راه اندازی کلاسهای تفریحی برای دانش آموزان پنج پایه ابتدایی.
- راه اندازی کلاسهای آموزشی مانند زبان انگلیسی و آموزش قرآن برای پنج پایه ابتدایی.

۱۱ - امور مالی :

دریافت شهریه از مشتریان به طور ماهانه و نقدی است. نام کلیه کودکان در دفتر ثبت می‌شود و خانواده‌ها پس از پرداخت وجه نقد، رسید مربوط به هر ماه را دریافت می‌کنند.

- صورتحساب سود (زیان) :

صورتحساب درآمد			
سن کودکان	تعداد	مبلغ ماهانه به ریال	مبلغ کل
شیرخوار	۱۰	۲۰۰/۰۰۰	۲۰۰۰/۰۰۰
زیر ۳ سال	۲۰	۱۸۰/۰۰۰	۳/۶۰۰/۰۰۰
زیر ۵ سال	۲۰	۱۶۰/۰۰۰	۳/۲۰۰/۰۰۰
بالای ۵ سال	۲۰	۱۵۰/۰۰۰	۳/۰۰۰/۰۰۰
	۷۰ نفر		ریال ۱۱/۸۰۰/۰۰۰

صورت هزینه‌های دستمزد

عنوان	مبلغ به ریال
مربی شیرخوار	۳۰۰/۰۰۰
مربی	۲۵/۰۰۰
مربی	۲۵/۰۰۰
مربی آمادگی	۳۰/۰۰۰
مربی نظافت	۷۰۰/۰۰۰
جمع دستمزدها	۱/۸۰۰/۰۰۰

صورت حساب هزینه‌ها

عنوان	مبلغ به ریال
هزینه اجاره	۳/۰۰۰/۰۰۰
هزینه آب	۲۰۰/۰۰۰
هزینه برق	۳۰۰/۰۰۰
هزینه دستمزد	۱/۸۰۰/۰۰۰
هزینه مواد غذایی	۱۰۰/۰۰۰
هزینه تلفن	۵۰/۰۰۰
هزینه آگهی	۵۰/۰۰۰
جمع هزینه‌ها	۵/۵۰۰/۰۰۰

صورت حساب سود (زیان)

درآمد:	۱۱/۸۰۰/۰۰۰ ریال
کسر می‌شود:	
جمع هزینه‌ها:	۵/۵۰۰/۰۰۰ ریال
سود ناخالص:	۶/۳۰۰/۰۰۰ ریال
کسر می‌شود:	
} هزینه متفرقه ۴۰۰/۰۰۰ ریال مالیات ۶۰۰/۰۰۰ ریال	۱/۰۰۰/۰۰۰ ریال
	۵/۳۰۰/۰۰۰ ریال

برآورد تجهیزات

نام	تعداد	مبلغ به ریال	مبلغ کل به ریال
کولر	۳	۲/۹۰۰/۰۰۰۰	۸/۷۰۰/۰۰۰
ویدئو CD	۱	۲/۰۰۰/۰۰۰	۲/۰۰۰/۰۰۰
تلویزیون	۱	۲/۵۰۰/۰۰۰	۲/۵۰۰/۰۰۰
میز پذیرایی و صندلی	۳۰ - ۷۰	۱/۰۰۰/۰۰۰	۱/۰۰۰/۰۰۰
وایت برد و مواد مصرفی مثل ماژیک و لامپ	۱ - تعدادی	۳۰۰/۰۰۰	۳۰۰/۰۰۰
میز مدیر	۱	۵۰۰/۰۰۰	۵۰۰/۰۰۰
صندلی مدیر	۱	۲۵۰/۰۰۰	۲۵۰/۰۰۰
		۹/۴۵۰/۰۰۰	۱۵/۲۵۰/۰۰۰

■ توجه: ارقام تقریبی است.

۱۲- اسناد و مدارک:

- مجوز رسمی از وزارت کار و امور اجتماعی
- مجوز رسمی از سازمان بهزیستی منطقه
- مجوز رسمی از سازمان بهداشت منطقه
- مشخصات کامل مدیر، همراه با فتوکپی شناسنامه، مدرک تحصیلی، گواهی سلامت
- مشخصات کامل مربیان، همراه با فتوکپی شناسنامه، مدرک تحصیلی و گواهی سلامت و صحت مزاج
- مشخصات کامل کودکان، همراه با فتوکپی شناسنامه و گواهی صحت مزاج
- مشخصات کامل سنوات کار و تجربیات و حسن اخلاق مربیان
- فتوکپی مدارک ورزشی، هنری و ... مربیان
- شرح وظایف
- تعهدنامه