

هزینه‌های کسب و کار

درک عمیق از هزینه‌ها،
کلید موفقیت در
مدیریت کسب و کار



اهداف آموزشی



انواع هزینه
معرفی و تفکیک انواع گوناگون هزینه‌ها



آگاهی همه‌جانبه
ضرورت شناخت کامل مدیران از هزینه‌های کسب و



تحلیل سربه‌سر
ساخت و تکمیل نمودار تجزیه و تحلیل نقطه سربه‌سر مالی



قیاس اقتصادی
آشنایی با مفاهیم قیاس اقتصادی و غیر اقتصادی

ضرورت صرف هزینه

لازمه به نتیجه رساندن فعالیت‌های تجاری، صرف هزینه‌های گزاف و غیرقابل انکار است.

مثال کاربردی

تولیدکننده کفش‌های ورزشی که اقدام به احداث فروشگاه جدید می‌کند، باید آگاهی کاملی نسبت به هزینه‌های مربوطه داشته باشد.



چرا؟؟؟
آگاهی
از
هزینه‌ها
حیاتی است؟



سه دلیل کلیدی :



محاسبه هزینه واحد

آگاهی مناسب نسبت به
هزینه‌های تولید هر واحد
محصول



مراقب هزینه‌ها

مقایسه هزینه‌های ناشی از
انتخاب میان گزینه‌های
مختلف، مانند موقعیت
بغرافایی فروشگاه



محاسبه سود و زیان

مقایسه هزینه‌های
راه‌اندازی با درآمد حاصل
از فروش برای تعیین
سودآوری کسب و کار



فهرمول ساده سود و زیان

2

فروش > هزینه‌ها

سازمان سودده

1

هزینه‌ها > فروش

سازمان زیان‌ده

Fixed Cost



Variable Cost

vs.



دو نوع اصلی هزینه

هزینه‌های ثابت

هزینه‌هایی که حتی با تولید صفر، باید پرداخت شوند

- حقوق و دستمزد

- اجاره محل

هزینه‌های متغیر

هزینه‌هایی با رابطه مستقیم با میزان تولید

- خرید مواد اولیه

- اضافه‌کار

- قبض‌ها

هزینه‌های ثابت

هزینه‌هایی که حتی اگر میزان تولید شرکت صفر باشد، صاحب کسب و کار همچنان ملزم به پرداخت آنها خواهد بود.

مثال‌ها

- حقوق و دستمزد کارکنان
- اجاره محل کسب و کار



هزینه‌های متغیر

هزینه‌هایی که رابطه مستقیمی با میزان تولیدات دارد و با افزایش تولید افزایش می‌یابد و بالعکس

مثال‌ها

- خرید مواد اولیه
- اضافه‌کار کارکنان
- قبض‌های آب و برق



نکات کلیدی

درک تفاوت هزینه‌ها

تفکیک هزینه‌های ثابت و متغیر برای محاسبات دقیق ضروری است

تصمیم‌گیری آگاهانه

آگاهی از هزینه‌ها به مدیران کمک می‌کند تصمیمات بهتری بگیرند

هدف نهایی

به حداقل رساندن هزینه‌ها و به حداکثر رساندن سودآوری

