علـــوی

جلسه ی ۷ پایه نهم

فصل دوم :

هزینه های کسب و کار

+ هزینه های ثابت و متغییر

+ فعالیت ۱ – ۲ ص ۴۰

+ فعالیت ۲ – ۲ ص ۴۰

علـــوی

هزینه‌های کسب و کار

کلید موفقیت در
مدیریت کسب و کار

درک عمیق از هزینه‌ها



علـــوی

اهداف آموزشی

آگاهی همه‌جانبه
ضرورت شناخت کامل مدیران از هزینه‌های کسب و کار

انواع هزینه
معرفی و تفکیک انواع گوناگون هزینه‌ها

قیاس اقتصادی
آشنایی با مفاهیم قیاس اقتصادی و غیر اقتصادی

تحلیل سربه‌سر
ساخت و تکمیل نمودار تجزیه و تحلیل نقطه سربه‌سر مالی



ضرورت صرف هزینه

لازمه ی به نتیجه رساندن فعالیت‌های تجاری، صرف هزینه‌های گزاف و غیرقابل انکار است.

مثال کاربردی

تولیدکننده کفش‌های ورزشی که اقدام به احداث فروشگاه جدید می‌کند، باید آگاهی کاملی نسبت به هزینه‌های مربوطه داشته باشد.

علـــوی

چرا؟؟؟

آگاهی از

هزینه‌ها حیاتی

است؟



علوی

سه دلیل کلیدی :

محاسبه سود و زیان

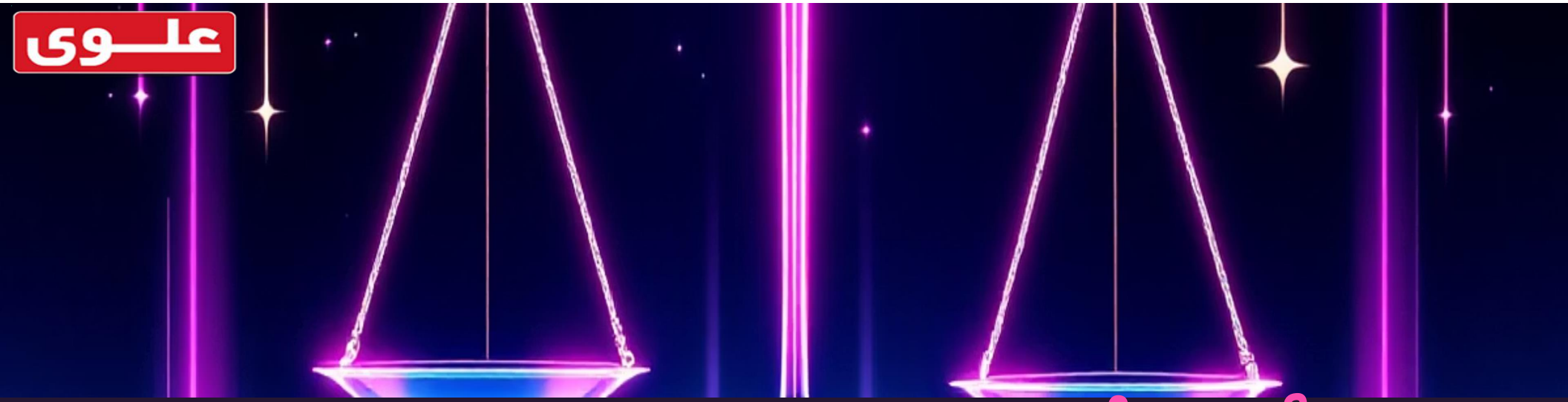
مقایسه هزینه‌های راه‌اندازی با درآمد حاصل از فروش برای تعیین سودآوری کسب و کار

حداقل هزینه‌ها

مقایسه هزینه‌های ناشی از انتخاب میان گزینه‌های مختلف، مانند موقعیت جغرافیایی فروشگاه

محاسبه هزینه واحد

آگاهی مناسب نسبت به هزینه‌های تولید هر واحد محصول



فرمول ساده سود و زیان

1

هزینه‌ها > فروش

سازمان زیان‌ده

2

فروش > هزینه‌ها

سازمان سودده

علـــوی

فعالیت ۱ - ۲



برخی از هزینه‌های مربوط به احداث و راه‌اندازی شـــعب جدید تولید و عرضهٔ کفش‌های ورزشی عبارتند از:

الف) هزینهٔ اجاره

ب) هزینهٔ بیمه

ج) هزینهٔ اخذ وام از بانک

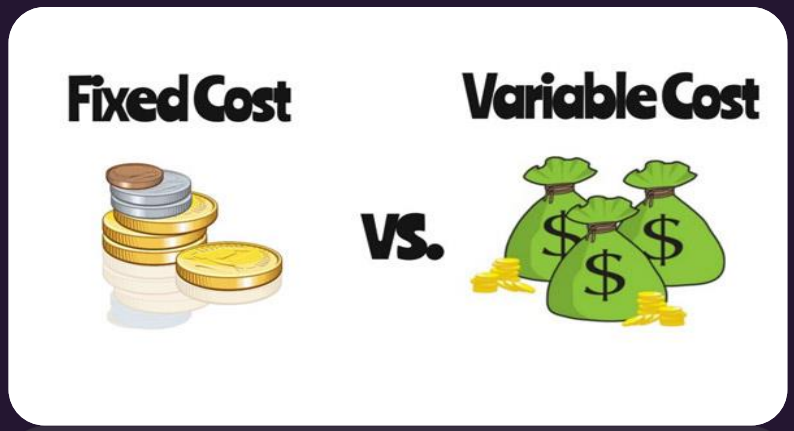
د) هزینهٔ خرید مواد اولیه

ه) هزینهٔ حقوق و دستمزد کارکنان و مدیران

شش هزینهٔ تولید دیگر که صاحب این کسب‌وکار موظف به پرداخت آن‌ها است را نام ببرید.

علـــوی

دو نوع اصلی هزینه



هزینه‌های ثابت

هزینه‌هایی که حتی با تولید صفر، باید پرداخت شوند .

- حقوق و دستمزد
- اجاره محل

هزینه‌های متغیر

هزینه‌هایی با رابطه مستقیم با میزان تولید

- خرید مواد اولیه
- اضافه‌کار
- قبض‌ها



هزینه‌های ثابت

هزینه‌هایی که حتی اگر میزان تولید شرکت صفر باشد،
صاحب کسب و کار همچنان ملزم به پرداخت آنها خواهد بود.

- حقوق و دستمزد کارکنان
- اجاره محل کسب و کار



هزینه‌های متغیر

هزینه‌هایی که رابطه مستقیمی با میزان تولیدات دارد و با افزایش تولید افزایش می‌یابد و بالعکس

- خرید مواد اولیه
- اضافه‌کار کارکنان
- قبض‌های آب و برق و ...

علـــوی

نکات کلیدی

درک تفاوت هزینه‌ها

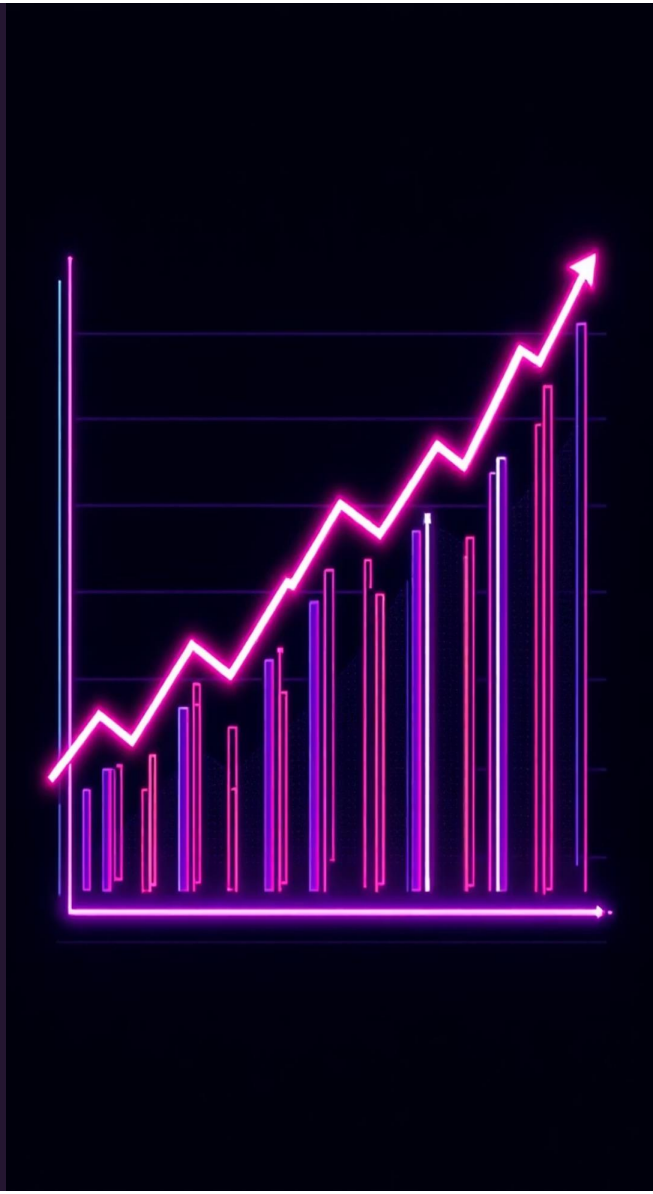
تفکیک هزینه‌های ثابت و متغیر برای محاسبات دقیق ضروری است.

تصمیم‌گیری آگاهانه

آگاهی از هزینه‌ها به مدیران کمک می‌کند تصمیمات بهتری بگیرند.

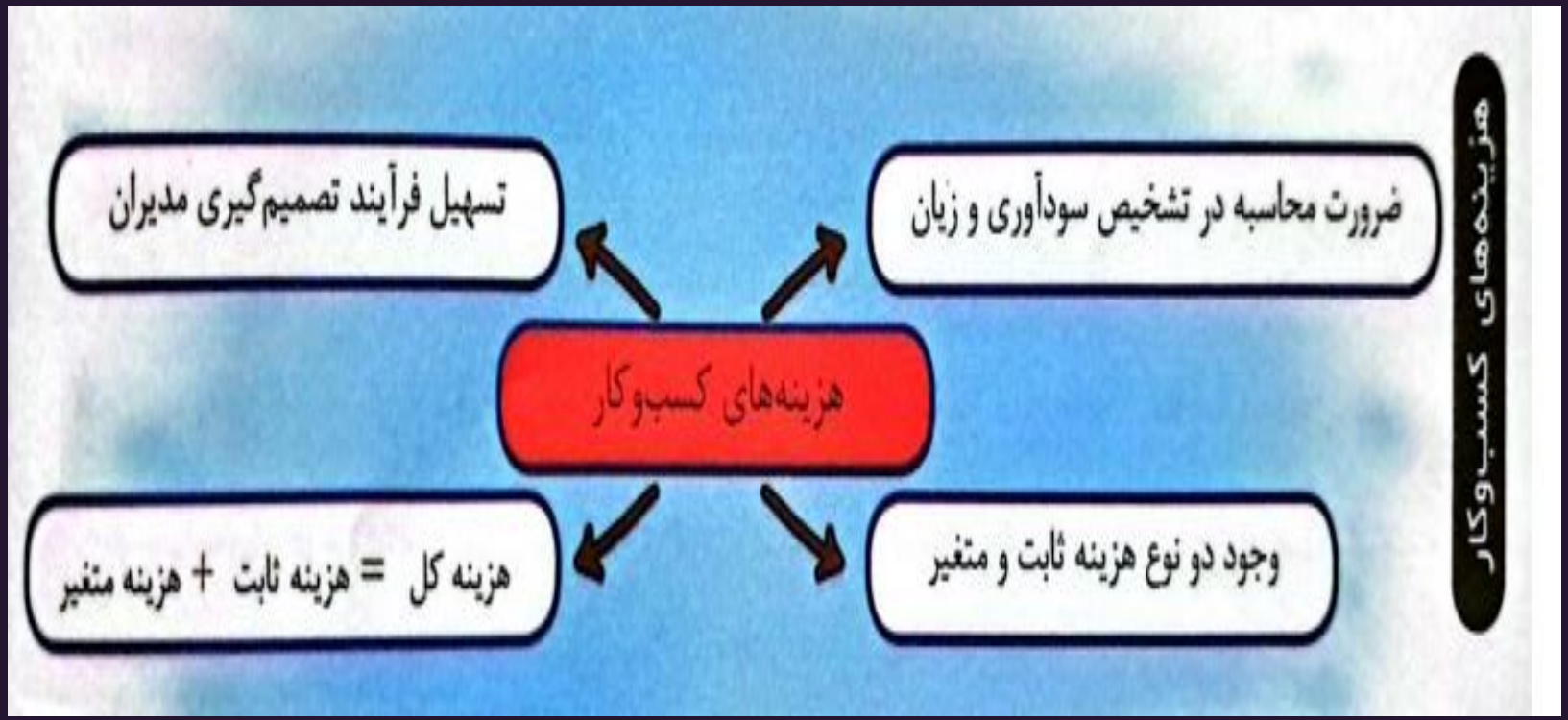
هدف نهایی

به حداقل رساندن هزینه‌ها و به حداکثر رساندن سودآوری



علـــوی

نمودار صفحه ی ۳۰



علـــوی

فعالیت ۲ - ۲

فعالیت ۱ - ۲ را درنظر بگیرید. هزینه‌های مذکور را در دو تقسیم‌بندی جداگانهٔ هزینه‌های ثابت و متغیر، لیست کنید و درنهایت دلیل انتخاب خود را شرح دهید.