

# مدیریت پروژه

پایه یازدهم کلیه رشته‌ها

تابستان ۱۴۰۳

جلسه اول

# آیا تاکنون اندیشیده‌اید که:

---

- چه عواملی باعث به نتیجه رسیدن یک پروژه می‌شود؟
- یک پروژه به چه منابعی (زمان، بودجه، نیروی کار و غیره) نیاز دارد؟
- برنامه‌ریزی برای یک پروژه چگونه است؟
- چه خطراتی (ریسک‌هایی) یک پروژه را تهدید میکند؟
- برای به نتیجه رسیدن یک پروژه چه محدودیت‌هایی وجود خواهد داشت؟

# مفهوم کلی پروژه




پروژه به مجموعه‌ای از فعالیت‌های موقت و هدفمند گفته می‌شود که برای ایجاد یک کالا و یا ارائه یک خدمت معین صورت می‌گیرد.

ویژگی‌های یک پروژه در نمودار مقابل نشان داده شده است:

# مفهوم کلی مدیریت پروژه

---

مدیریت پروژه به معنای تخصیص، پیگیری و به کارگیری منابع برای رسیدن به اهداف مشخص در یک دوره زمانی خاص است؛ لذا برای اینکه هر پروژه به موقع و مطابق بودجه تعیین شده انجام گیرد، به مدیریت مناسب نیاز میباشد. 

## بحث کنیم

---

- یکی از پروژه‌هایی را که اخیراً در نزدیکی مدرسه یا محل زندگی شما انجام شده و یا در حال اجرا هستند، نام ببرید و درباره ویژگی‌های آن بحث کنید.
- آیا تاکنون در مدرسه شما پروژه‌های با چنین ویژگی‌هایی انجام شده است؟

# فرآیند مدیریت پروژه

پروژه‌ها دارای انواع و اندازه‌های مختلفی هستند. از طراحی و ساخت یک میز و نیمکت کلاس گرفته تا احداث یک ساختمان و یا تجهیز یک آزمایشگاه. اما مراحل مدیریت پروژه در همه آنها یکسان است و مطابق این مسیر انجام میشود:



# برنامه ریزی

---

مهمترین بخش از مدیریت پروژه، برنامه‌ریزی آن است. نحوه برنامه‌ریزی میتواند مستقیماً بر روی موفقیت پروژه‌ها تأثیرگذار باشد. به منظور انجام یک برنامه‌ریزی خوب، کاربردی و اجرایی، بسیار مهم است که ابتدا یک سیستم برنامه‌ریزی و کنترل پروژه وجود داشته باشد. منظور از سیستم برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، یک ساختار مناسب برای پیاده‌سازی دانش برنامه‌ریزی و کنترل پروژه است.

# تمرین کنیم

با توجه به مطالب گفته شده، اجزای سیستم‌های داده شده را بنویسید.

سیستم	ورودی (منابع)	فعالیت (فرآیند)	خروجی
نانوایی	آرد، آب، نمک	تهیه خمیر، پخت	نان
مدرسه			
زمین کشاورزی			
فروشگاه آنلاین			
کارگاه سفال			
مطالعه دروس با بازدهی بالا			

آیا برنامه‌ریزی برای مدیریت سیستم‌های داده‌شده در جدول بالا، یکسان است؟  
به نظر شما مدیریت کدام یک از سیستم‌های فوق نیازمند برنامه‌ریزی دقیق‌تر و حساس‌تر است؟



# پروژه من

حال با توجه به مطالب گفته شده، اجزای سیستم پروژه خود را بنویسید.

سیستم	ورودی (منابع)	فعالیت (فرآیند)	خروجی
	.1	.1	
	.2	.2	
	.3	.3	
	.4	.4	
	.5	.5	